**中国总会计师协会文件**

中总秘[2019] 34号

**关于举办“数字智能时代财务转型、管理会计创新**

**与财务共享”研讨培训活动的通知**

各地方总会计师协会（研究会），各分会；各会员单位，各企事业及有关单位：

随着大数据、人工智能、云计算等新技术的发展，单位迎来数字化与智能化的组织变革和管理变革，在这一数字经济发展浪潮中，单位财务部门及其管理人员正面临提升价值创造能力和决策支持能力的挑战与机遇。政府部门大力推进的管理会计体系和财务共享服务中心建设，将有效助力单位财务实现转型升级。为了帮助财务管理人员更好地提升能力、履行职责，帮助单位建设新一代共享中心和大数据平台，构建以战略引领、业财融合为特点的支撑企业发展的管理会计体系与集团财务管控体系，中国总会计师协会将举办数字智能时代财务转型、管理会计创新与财务共享等专题研讨活动。现将活动方案予以印发，请各单位积极做好相关人员的组织和报名工作。

附件： 1.工作方案

2.报名回执表

中国总会计师协会秘书处

二O一九年五月二十一日

附件1：

**“数字智能时代财务转型、管理会计创新**

**与财务共享”专题研讨活动工作方案**

主办单位：中国总会计师协会

承办单位：《中国总会计师》杂志社

**一、时间地点**

**专题一：数字智能时代财务转型、业财融合与财务管控**

时间：2019年7月16日—20日

地点：北京市

**专题二: 预算、成本与新时代管理会计框架体系及其创新实践**

时间：2019年8月18日—22日

地点：哈尔滨市

**专题三: 数字智能时代的财务共享中心建设、运营与提升**

时间：2019年9月22日—26日

地点：北京市

（具体地址开会前十天见报到通知）

1. **参会对象**

政府机关、企事业单位总会计师、财务总监、首席财务官、财务部门负责人；财务和税务经理、主管等；财务/会计共享服务中心相关负责人、信息化负责人、人力资源部负责人；财会、税务、审计人员，投资分析与研究人员等；投资部、证券部相关负责人等；中国总会计师协会会员、会计师事务所CPA、咨询师；金融行业金融分析师、风险控制师；大中专院校会计专业教师；需要加强会计知识学习和提升的各单位主要负责人等

**三、研讨内容**

**专题一：数字智能时代财务转型、业财融合与财务管控**

**（一）数字智能时代的财务转型**

**1、财务转型的方向**

财务转型设计框架与大财务理念；从关注报表生成到关注管理决策需求；从核算型财务走向业务型财务与战略型财务；从关注资金的流动性走向资金的投融资运作与战略层面的司库管理

**2、管理会计+信息化，推动财务管理转型**

“互联网+”对管理会计体系的冲击和融合；大数据、云计算等新技术与管理会计的关系；全面整合企业信息、真正实现业财一体化的管理会计信息系统；预测、计划预算、报告一体化的信息化平台的搭建与利用；财务分析与绩效考核在管理会计软件平台上的实现

**3、智能财务建设与财务转型**

信息化助力财务体系数字化与智能化；财务信息化发展与财务大数据价值；大数据时代组织变革与管理创新；智能财务项目规划、建设过程与难点以及若干案例分析；管理会计智能化展望；智能财务与大数据最佳实施案例；大数据应用前沿

**4、财务转型与财务共享服务**

以共享服务为基础的财务转型，共享服务中心的建设、运营与提升

**5、财务转型的能力素质要求与提升**

财务组织从核算型转向管理决策型组织；财务人员从核算型人才转向决策支持与执行人员；财务管理如何适应财务体系数字化和智能化

**（二）数字智能背景下的业财融合：从“管控型”到“价值引领型”**

经营分析支持决策领域业财融合（盈利能力分析，营运能力分析，现金流分析与周转率，业务预测、分析，成本管理和优化，成本控制创造价值）

资源配置预测监控业财融合（预算的预算编制、控制、分解与执行，预算监控、考核和激励，合规与风险控制）

绩效管理领域实现业财融合（企业绩效管理指标体系的类型，平衡计分卡在企业绩效管理中的应用）

引领企业发展领域实现业财融合（前瞻性的业务规划与财务预测，财务从“管控型”走向“引领型”，发现价值领域，引领价值导向的文化，利用财务资源，创新经营模式以提升业务绩效）

**（三）转型时代的财务管控与优化**

集团财务管控思路与转型方向；财务、战略、业务与集团管控；集团预算、考核与报告系统；集团财务信息系统；集团资金、资产、投融资、成本、费用等管控；集团公司内部交易设计；集团财务管控体系的实施策略

**专题二：预算、成本与新时代管理会计框架体系及其创新实践**

**1、全面预算管理体系及其信息化**

预算作为计划与控制系统在企业应用中的关键节点，不同部门在预算管理体系中的职责定位；通过预算管理体系实现业务运营管控的有效机制，以及在不同业务和不同企业应用的方式；预算管理与信息化

**2、成本分析与决策管理**

商业环境变革，传统成本管理困境，现代企业成本管理理论框架，企业战略定位，企业内外部价值链分析，结构性成本动因，执行性成本动因，本量利分析，作业成本——产品和作业分析，目标成本——以市场和客户为导向，供应链成本和供应商管理

**3、管理会计框架体系及其创新实践**

管理会计定位，管理会计与公司价值，构建管理会计体系，战略管理会计、决策管理会计、执行管理会计和评价管理会计的应用

战略管理案例分享，营运管理、投资管理与管理会计报告案例分享，绩效管理案例分享，风险管理案例分享等

管理会计与业财融合——华为、TCL的案例

管理会计与信息技术，管理会计与会计人员能力建设

**专题三：数字智能时代财务共享中心建设、运营与提升**

**1、共享中心发展概述**

财务转型与组织变革；财务共享服务的概念与发展；共享服务的适用性问题；共享服务建设中的核心要素；信息系统对共享服务的支撑

**2、数字智能时代共享中心建设与企业管理转型**

重新认识共享中心的意义与价值；现有共享中心的困境与挑战；支持不同战略方向转型的共享中心建设案例

**3、数字智能时代财务共享服务中心的建设**

财务共享中心的战略结构、战略职能、流程；财务共享中心组织的定位、组织架构变化；财务共享中心人员安排；财务共享中心的地位及主要工作；IT应用系统的选型；财务共享中心的核心工作

**4、数字智能时代财务共享服务中心的运营管理**

共享中心在企业管理中的定位；共享中心团队的绩效问题；共享中心人员的职业发展问题；财务共享服务中心的运营管理的案例分析；集团共享中心的衍生价值

**5、财务转型基于共享服务平台的打造**

财务共享服务与集团信息化、管理会计的关系；管理会计导向的财务共享服务中心建设框架设计；财务共享未来发展方向

6、**数字智能时代财务共享服务中心如何提升**

智能化背景下财务共享服务未来发展趋势；自动化、智能化在财务共享服务中心的应用；典型案例分析

**7、以财务共享中心为基础构建企业大数据中心**

从大数据中心到大数据平台，从数据到数据资产

**8、财务共享服务中心如何发挥司库的部分职能**

财务共享服务中心如何发挥司库的部分职能；司库在企业集团财务管理中的角色定位；司库运行流程与体系建设

**四、师资力量**

政府机关、学院、企业界等具有深厚理论功底和丰富实践经验的专家和教授组成

**五、培训费用**

收费标准：每期次培训费均为2900元/人(包括专家授课费、资料费、教学场租设备费等)。住宿和用餐统一安排，费用自理；交通费用自理

**六、培训证书**

培训班学习期满，完成教学计划规定的全部课程，由中国总会计师协会颁发《财务岗位培训证书》

**七、其他**

研讨培训将根据情况安排到企业现场参观交流，欢迎推荐或自荐！

**八、报名联系方式**

**八、报名联系方式**

电话：010-63381780

传真：010-63381780 邮箱:lunwen@cmcfo.cn

**附件2：**

**“数字智能时代财务转型、业财融合与财务管控”专题报名表**

(地点：北京)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 单位名称 | |  | | | | | | | |
| 单位地址 | |  | | | | | 邮编 | |  |
| 姓名 | | 性别 | 职务 | 电话 | 手机 | 电子信箱 | | | 住宿标准  （单住、合住） |
|  | |  |  |  |  |  | | |  |
|  | |  |  |  |  |  | | |  |
|  | |  |  |  |  |  | | |  |
|  | |  |  |  |  |  | | |  |
|  | |  |  |  |  |  | | |  |
|  | |  |  |  |  |  | | |  |
|  | |  |  |  |  |  | | |  |
|  | |  |  |  |  |  | | |  |
| 1、指定账户：户名：《中国总会计师》杂志社  账号：0875 0112 0100 3041 35591  开户行：中国光大银行北京市礼士路支行  2、报名说明:由于名额有限，请尽快填写好回执表传真至会务组并将参会费汇入  指定账户，以便会务组提前安排各项事宜。010-63381780  邮箱:lunwen@cmcfo.cn | | | | | | | | | |
| 备注 | 培训费共计： 元整，已于 月 日汇入指定账户。  经办人： 部门： 职务：  电话： 传真： 手机： | | | | | | | 单位盖章  年 月 日 | |

**“预算、成本与新时代管理会计框架体系及其创新实践”专题报名表**

(地点：哈尔滨)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 单位名称 |  | | | | | | | | |
| 单位地址 |  | | | | | | 邮编 | |  |
| 姓名 | 性别 | | 职务 | 电话 | 手机 | 电子信箱 | | | 住宿标准  （单住、合住） |
|  |  | |  |  |  |  | | |  |
|  |  | |  |  |  |  | | |  |
|  |  | |  |  |  |  | | |  |
|  |  | |  |  |  |  | | |  |
|  |  | |  |  |  |  | | |  |
|  |  | |  |  |  |  | | |  |
|  |  | |  |  |  |  | | |  |
|  |  | |  |  |  |  | | |  |
|  |  | |  |  |  |  | | |  |
| 1、指定账户：户名：《中国总会计师》杂志社  账号：0875 0112 0100 3041 35591  开户行：中国光大银行北京市礼士路支行  2、报名说明:由于名额有限，请尽快填写好回执表传真至会务组并将参会费汇入  指定账户，以便会务组提前安排各项事宜。010-63381780  邮箱:lunwen@cmcfo.cn | | | | | | | | | |
| 备注 | | 会培训费共计： 元整，已于 月 日汇入指定账户。  经办人： 部门： 职务：  电话： 传真： 手机： | | | | | | 单位盖章  年 月 日 | |

**“数字智能时代的财务共享中心建设、运营与提升”专题报名表**

(地点：北京)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 单位名称 |  | | | | | | | | |
| 单位地址 |  | | | | | | 邮编 | |  |
| 姓名 | 性别 | | 职务 | 电话 | 手机 | 电子信箱 | | | 住宿标准  （单住、合住） |
|  |  | |  |  |  |  | | |  |
|  |  | |  |  |  |  | | |  |
|  |  | |  |  |  |  | | |  |
|  |  | |  |  |  |  | | |  |
|  |  | |  |  |  |  | | |  |
|  |  | |  |  |  |  | | |  |
|  |  | |  |  |  |  | | |  |
|  |  | |  |  |  |  | | |  |
| 1、指定账户：户名：《中国总会计师》杂志社  账号：0875 0112 0100 3041 35591  开户行：中国光大银行北京市礼士路支行  2、报名说明:由于名额有限，请尽快填写好回执表传真至会务组并将参会费汇入  指定账户，以便会务组提前安排各项事宜。010-63381780  邮 邮箱:lunwen@cmcfo.cn | | | | | | | | | |
| 备注 | | 会培训费共计： 元整，已于 月 日汇入指定账户。  经办人： 部门： 职务：  电话： 传真： 手机： | | | | | | 单位盖章  年 月 日 | |