**中国总会计师协会文件**

中总秘〔2020〕81号

**关于举办管理会计与智能财税体系建设，财务转型与智能财务共享中心建设运营提升专题研讨培训活动的通知**

各地方总会计师协会（研究会），各分会；各会员单位，各企事业及有关单位：

当前，以大数据、人工智能、财务机器人、电子发票、区块链等为代表的新一代数字技术蓬勃发展，成为推动单位财务变革的核心因素之一。数字技术发展与各领域、各行业融合创新，推动资源要素与模式变革，快速推动单位的转型升级和变革。借助自动化、数字化推动基于业财融合的管理会计体系、智能财税体系和新一代共享服务中心建设，让财务更智能、更具价值创造能力、战略支撑能力和风险防控能力，是当前财务管理体系转型的现实需求。为了帮助财务管理人员更好地提升能力、履行职责，构建支撑单位发展的智能化财务管理体系；同时，帮助企业从实际操作层面学习智能财务共享中心建设、运营、提升和功能延展的知识和技能，中国总会计师协会将分别举办“管理会计与智能财税体系建设，财务转型与智能财务共享中心建设运营提升”专题研讨活动。现将活动方案予以印发，请各单位积极做好相关人员的组织和报名工作。

附件： 1.工作方案

2.报名回执表

中国总会计师协会秘书处

二〇二〇年九月二日

附件1：

**管理会计与智能财税体系建设，财务转型与智能财务**

**共享中心建设运营提升专题研讨活动工作方案**

主办单位：中国总会计师协会

承办单位：《中国总会计师》杂志社

**一、时间地点**

**（一）专题：管理会计与智能财税体系建设**

时间：2020年10月23日—27日

地点：郑州市

**（二）专题: 财务转型与智能财务共享中心建设运营提升**

时间：2020年11月15日—19日

地点：海口市

（具体地址开会前十天见报到通知）

1. **参会对象**

政府机关、企事业单位总会计师、财务总监、首席财务官、财务部门负责人；财务和税务经理、主管等；财务/会计共享服务中心相关负责人、信息化负责人、人力资源部负责人；财会、税务、审计人员，投资分析与研究人员等；投资部、证券部相关负责人等；中国总会计师协会会员、会计师事务所CPA、咨询师；金融行业金融分析师、风险控制师；大中专院校会计专业教师；需要加强会计知识学习和提升的各单位主要负责人等

**三、研讨内容**

**专题一：管理会计与智能财税体系建设**

**（一）智能财税建设与财务转型**

智能财税与数字化转型；智能财税信息化整体规划；智能财税建设要点与难点；智能财税运营流程；智能财税建设典型案例；数字思维与大数据商业分析工具；大数据应用与业财融合；大数据应用与智能风控；智能财税背景下的组织和人员能力框架转型

**（二）智能化背景下成本、预算与绩效管理等管理会计新发展**

基于商业智能的智能管理会计平台整体框架与发展趋势；基于提质增效的全价值链成本管理；战略导向下的预算管理；基于价值评价的绩效管理；风险管理与财务智能化；智能化管理会计报告体系；管理会计与数字化转型

**（三）业财税一体化智能财务共享服务中心建设、运营**

财务共享中心的战略结构、战略职能、流程；财务共享中心组织的定位、组织架构变化；财务共享中心人员安排；财务共享中心的地位及主要工作；IT应用系统的选型

共享中心在企业管理中的定位；共享中心团队的绩效问题；共享中心人员的职业发展问题；财务共享服务中心的运营管理的案例分析；集团共享中心的衍生价值；基于共享的智能报告模式及应用；财务共享中心数据中台的构建与整合

智能化背景下财务共享服务未来发展趋势；自动化、智能化在财务共享服务中心的应用；财务共享服务典型案例分析

**（四）RPA在财务部门的应用**

RPA在财务共享中心的应用与价值；RPA与财务管理变革；RPA的选择与实施；RPA应用流程示例；案例分享

**（五）数据挖掘技术及应用**

商业数据挖掘实际应用场景**；**从业务逻辑到数据逻辑的设计**；**数据库SQL与应用**；**Python原理与应用**；**商业数据挖掘与可视化图表及报告

**（六）数据中台的构建**

什么是财务中台及数据中台；中台与前后台的衔接；数据中台建设与运营；财务中台与业务中台的集成融合；财务中台实施案例；中台视角的数据资产规划与治理

**（七）区块链与财务转型**

“区块链+会计”的发展与前景展望；财务部门的区块链应用；区块链与财务共享中心；区块链与智能财务建设

**（八）智能财务下能力素质要求与提升**

财务组织从核算型转向管理决策型组织；财务人员从核算型人才转向决策支持与执行人员；财务管理如何适应财务体系数字化和智能化

**（九）如何应对专票电子化变革、电子会计档案的政策与实践**

**（十）知名企业参观与实务专家面对面答题解惑**

**专题二：财务转型与智能财务共享中心建设运营提升**

**（一）数字时代下的财务变革与转型**

人工智能时代发展与时代趋势；财务转型与财务思维创新；财务价值定位与能力框架重塑；财务共享的发展与演化；共享模式下的财务组织变革

**（二）智能共享中心建设与企业管理转型**

财务转型与组织变革；智能财务时代的财务共享服务概念与发展；共享服务的适用性问题；新一代共享服务建设中的核心要素；信息系统对共享服务的支撑；重新认识共享中心的意义与价值；共享中心本土化的困难与挑战——共享对财务、税务、内控的影响；支持不同战略方向转型的共享中心建设案例

**（三）智能化财务共享服务中心的建设**

财务共享中心的战略结构、战略职能、流程；财务共享中心组织的定位、组织架构变化；财务共享中心人员安排；财务共享中心的地位及主要工作；IT应用系统的选型；财务共享中心的核心工作

**（四）智能化财务共享服务中心的运营管理**

共享中心在企业管理中的定位；共享中心团队的绩效问题；共享中心人员的职业发展问题；财务共享服务中心的运营管理的案例分析；集团共享中心的衍生价值

**（五）财务共享服务中心如何提升**

智能化背景下财务共享服务未来发展趋势；自动化、智能化在财务共享服务中心的应用；财务共享服务典型案例分析

**（六）新技术推动下的智能共享模式的应用**

基于财务云的财务共享服务实施；一站式商旅服务与报账平台；B2B模式下的财务共享；智能共享及核算流程再造；平台化思维、外包与众包模式；图形识别等技术在财务转型中的应用；基于共享的智能报告模式及应用

**（七）RPA在财务共享中心的应用**

RPA在财务共享中心的应用与价值；RPA与财务管理变革；RPA的选择与实施；RPA应用流程示例；案例分享

**（八）财务共享服务中心如何发挥司库的部分职能**

资金管理集中化、财务公司与司库管理的关系；财务共享服务中心如何发挥司库的部分职能；司库在企业集团财务管理中的角色定位；司库运行流程与体系建设；如何在现有信息化基础上建设企业司库

**（九）区块链与财务共享中心**

“区块链+会计”的发展与前景展望；从业财融合到财务-业务-信息一体化；区块链技术应用；区块链在财务共享中心的应用；从区块链看未来财务发展

**（十）如何应对专票电子化变革；电子会计档案的政策与实践**

**（十一）实务专家面对面答题解惑**

**四、师资力量**

政府机关、学院、企业界等具有深厚理论功底和丰富实践经验的专家和教授组成

**五、培训费用**

收费标准：每期次培训费均为2900/人(包括专家授课费、资料费、教学场租设备费等)。住宿和用餐统一安排，费用自理；交通费用自理

**六、培训证书**

培训班学习期满，完成教学计划规定的全部课程，由中国总会计师协会颁发《培训结业证书》

**七、其他**

研讨培训将根据情况安排企业现场参观交流

培训期间，会务组将周密细致地做好各项防护，妥善安排各项配套措施，并向参会嘉宾赠送一次性口罩。请各企事业单位放心组织参加

**八、联系方式**

联系电话／传真：63381780 邮箱：lunwen@cmcfo.cn